

2024 年度 事業報告書

自 2024 年 4 月 1 日

至 2025 年 3 月 31 日

福島県西白河郡矢吹町本町 216 番地

公益財団法人 会 田 病 院

2024 年度 事業報告書

はじめに

2024 年度は診療報酬・介護報酬・障害福祉サービス等報酬のトリプル改定が実施され、診療報酬本体部分に関してはプラス改定となったが、大幅な物価高騰や電気代の高騰、人件費増の影響を受け、十分ではないプラス改定となったものの、当財団としては昨年度に引き続き、黒字収支で終えることができた。

高齢化の進行に伴い、慢性疾患や複合的な疾患を抱える患者が増加しているため、今後は更なる地域包括ケアシステムの重要性が高まり、在宅医療や介護との連携がより、強化されていくと予想される。

また、医療従事者の働き方改革により、医師や看護師などの働き方改革が進められ、労働時間の短縮や業務効率化が求められている。当院においても、ICT を活用した業務の効率化や、多職種連携によるチーム医療及び医療 DX 推進による電子カルテやオンライン診療の導入の検討、積極的な ICT を活用した患者サービスの向上や業務効率化を図っていかねばならない状況にある。

今後も高齢化による医療需要の増加、医療従事者の偏在、医療費抑制政策など様々な影響を受け、更なる人材不足となることが予想される。2024 年 12 月には新たな地域医療構想の案が発表され、2040 年問題に向け、舵をとりはじめている医療業界だが、時代の流れに置いて行かれないよう、情報収集を常に行い、地域に必要不可欠な病院としてあり続けていく所存である。

1. 定款に定める事業内容

- ① 救急医療及び地域に不可欠な医療を提供する事業
- ② がん治療等、高度先進医療を提供する事業
- ③ 胸部疾患に関する事業
- ④ 予防医療活動並びに健康増進を啓蒙する事業
- ⑤ 訪問診療・訪問看護を提供する事業
- ⑥ 通所リハビリテーション事業
- ⑦ 老人及び障害者等へ介護・療養の環境を提供する事業
- ⑧ 保健・医療・福祉に関わる専門職の資質向上を支援する事業
- ⑨ 医師及び看護師その他医療従事者の育成事業
- ⑩ その他この法人の目的を達成するために必要な事業

2. 職員に関する事項

○2025 年 3 月 31 日現在の職員数は次の通りである。

・総職員数 348 名

うち、

・常勤職員 286 名（平均年齢 42.3 歳・平均勤続年数 9.7 年）

男性 83 名（平均年齢 41.9 歳）

女性 203 名（平均年齢 42.4 歳）

内訳 理事 1 名・医師 12 名・看護師 78 名・准看護師 20 名

介護支援専門員 4 名・介護福祉士 37 名・ヘルパー 9 名

看護助手 3 名・薬剤師 6 名・臨床検査技師 6 名

診療放射線技師 5 名・理学療法士 23 名・作業療法士 15 名

言語聴覚士 5 名・臨床工学技士 6 名・管理栄養士 5 名

医療ソーシャルワーカー 4 名・医療事務 15 名

医師事務作業補助者 2 名・一般事務 24 名

ボイラー技士 1 名・運転手 2 名・その他補助者 3 名

・非常勤職員 62 名

男性 48 名

女性 14 名

内訳 理事 1 名・医師 48 名・看護師 6 名・准看護師 1 名

介護福祉士 1 名・ヘルパー 1 名・管理栄養士 1 名

ボイラー技士 2 名・運転手 1 名

3. 部門別事業報告

① 法人部門

当法人は2013年4月に財団法人から公益財団法人へと移行し12年目を迎え、定款に定める事業内容を念頭に『良質な医療を安全に提供できる病院づくりにつとめ、地域社会に貢献します』を基本理念に目標達成に向けた取り組みを実施した。

2023年5月より、新型コロナウイルス感染症が5類へ移行に伴い、2024年度は中止していた救急事業や糖尿病教室、出前講座、矢吹夏まつりへの参加等を再開、そして新たに11月にボランティア活動として14名の職員が町内清掃を行い、開かれた病院づくりに取組んだ。

また、8月には日本尿路結石症学会 第34回学術集会へ自治医科大学分子病態治療研究センター抗加齢医学研究部黒尾誠教授を講師にお迎えし共催として参加した。

人事関係に関しては、人口減少や地域柄等により、以前に増してより人材確保が厳しい状況ではあるが、医師確保に於いて矢吹町を中心とした市町村会と東京医科大学との白河地域医療学寄附講座を2025年3月より4年間引続き締結して頂いたほか、東京医科大学呼吸器外科と高齢診療科へ常勤医師派遣に向けた取り組みを進めた結果、2025年4月より常勤医師を派遣して頂くこととなった。

また、職員の処遇改善及びモチベーション向上を目的に、相対的な給与の見直しを実施し全面的な処遇改善を行った。募集に関してはネット募集環境の強化、新たな奨学金制度の設立、動画の作成やパンフレットの見直し、県内外積極的に高校や専門学校、大学訪問等を行い人材確保に取り組んだ。

② 病院部門

2024年度は診療報酬改定や物価高騰など厳しい状況が続いたが、内科・整形外科・泌尿器科・耳鼻咽喉科の診療日を増やし、より外来受診しやすい環境を整えたが、目標としていた数値には及ばなかった。

今後の展望としては、高齢化が進む地域において、より質の高い医療と包括的なケアを提供できるよう、地域連携をさらに深化させ、在宅医療や訪問看護の体制を強化していくことが重要であると考えます。また、AIやICTなどの最新技術を積極的に導入し、医療の質の向上と効率化を図り、持続可能な病院経営を目指していく。

また、県南保健事務所の立入検査が10月1日に実施され、概ね良好で特に大きな問題無しとの評価を頂いた。

職員の資質向上の取り組みについては、各委員会や各部署職員が医療の質の確保・改善、医療事故防止等へ意欲的に取り組み、23件の実績が報告された。

【外来部門】

外来患者数は1日平均目標値280名に対し、273.6名の実績であり、目標を達成することは出来なかったが、前年度実績260.3名より増加となった。(前年比105.1%)

患者数増加の要因としては、ワクチン接種による影響や祝日(当番医)のコロナ・インフルエンザ患者数が例年より多く、新患者数が増加したためと考えられる。

【入院部門】

入院患者数は1日平均目標値155.5名に対し、153.5名の実績であり、目標を達成することは出来なかった。また、前年度実績154.4名よりも減少(前年比99.4%)したが、新入院患者数及び退院患者数が増加し、効率よく病床を稼働させることができ、前年度比増収となった。

病院(外来/入院)

	2024年度	2023年度	前年比
外来患者延人数	80,155名	76,539名	104.7%
1日平均	273.6名	260.3名	105.1%
新患者数	14,418名	13,273名	104.4%
入院患者延人数	56,028名	56,514名	99.1%
1日平均	153.5名	154.4名	99.4%
新入院患者数	1,585名	1,390名	114.0%
退院患者数	1,593名	1,387名	114.9%

【救急搬送数】

救急搬送要請件数は1,261件と前年度比223件減少、応需件数も941件と前年比115件減少したが、要請総数における応需率は74.6%と前年度より3.4%上昇し、応需率の目標値である72%を上回る結果となった。

救急搬送診療応需件数

圏域	要請件数	うち応需件数	応需率
白河広域圏 (内 矢吹町)	1,028件 (350件)	791件 (302件)	76.9% (86.3%)
須賀川地方広域圏他	233件	150件	64.4%
合 計	1,261件	941件	74.6%

【血液透析センター】

- ・透析患者の延人数目標 10,200 名に対し、実績 10,326 名（前年比 124 名減）
- ・1 日平均透析患者数は 66.0 名（前年比 0.8 名減）
内訳：外来 59.0 名（前年比 0.2 名増）、入院 7.0 名（前年比 1.0 名減）
- ・院内新規透析患者 0 名（前年比 2 名減）
- ・他院からの紹介患者 9 名（前年比 10 名減）

【健診センター】

- ・人間ドック延人数目標 1,725 名に対し、実績 1,733 名（前年比 9 名増）
- ・一般健診は延人数目標 6,375 名に対し、実績 6,460 名（前年比 210 名増）
- ・全体人数は延人数目標 8,100 名に対し、実績 8,193 名（前年比 219 名増）
効率よく予約を取得し、健診受診者を微増ではあるが増やすことができ、目標を達成することができた。
健診収入全体では、約 508 万円の増収となった。

人間ドック及び各種健診・保健指導実績

健 診 内 容	2024 年度	2023 年度	前年比
日本病院会指定による二日人間ドック	5 名	7 名	71.4%
日本病院会指定による一日人間ドック	1,728 名	1,717 名	100.6%
一般事業所健診	6,213 名	5,949 名	104.4%
白河市、西白河郡住民健診	247 名	301 名	82.1%
計	8,193 名	7,974 名	102.7%
特定保健指導（17 事業所）	118 名	83 名	142.2%
産業医訪問事業所数	12 社	13 社	92.3%

① 会田病院指定居宅療養管理指導事業所

訪問診療数・居宅療養管理指導数は目標値達成。病棟カンファレンスへの参加・外部事業所との連携により、訪問件数が増加・新規獲得により目標達成となった。医学管理指導数が目標未達成であるため、新規患者の更なる増加が必要である。

【 実績 】

	2024 年度	2023 年度	前年比
訪問診療数	732 件	651 件	112.4%
居宅療養管理指導数	554 件	651 件	84.9%
医学管理指導数	579 件	570 件	101.6%
新規導入者数	33 件	38 件	86.8%

② すみれ訪問看護ステーション

訪問看護師 4.5 名 リハビリ 2.5 名体制にて訪問実施

目標 1 日平均訪問人数、看護師が 11 名・リハビリが 11 名に対し、実績は看護師 11.8 名（昨年より 1.9 名増）リハビリ 9.6 名（昨年より 1.3 名減）となった。利用実人数は目標 80 名/月に対し 102 名（前年度より 9.7 名増）であった。新規利用者は 6.5 人（昨年度より 1.6 名増）また入院・終了が 9.6 名（昨年度より 1.3 名増）となっている。

近年介護者・利用者の高齢化や独居のため、自宅介護困難や自宅での生活困難により施設入所となるケースも増えている。また、持病の悪化や新たな疾患の発症により、入院するも自宅での介護、療養が難しく、自宅退院が出来なくなることにも終了者が増えた要因になっている。なお、新規利用者は目標数を上回り実績に繋げることができた。

2023 年度の実績において訪問看護より訪問リハビリの件数が多く、2024 年度は減算対象となったが 2024 年度の訪問看護実績が訪問リハビリを上回ったため、2025 年度は減算となることはない。しかし、今後も減算にならないために訪問看護の実績を伸ばす必要がある。

【実績】

	2024 年度	2023 年度	前年比
延利用者数	6,288 名	6,130 名	102.6%
1 日平均利用者数	21.4 名	20.7 名	103.4%

③ すみれ介護相談センター

ケアマネージャー4 名体制で事業を実施。

目標月平均利用者数 130 名に対し、実績が 136.5 名（前年比 5.6 名増）新規利用者は 39 名（前年比 20 名減）、終了利用者数は 34 名（前年比 23 名減）であった。目標人数を達成し、新規利用者も毎月獲得できた。今後も病院や地域と連携し、利用者増に努めていく。

【実績】

	2024 年度	2023 年度	前年比
延利用者数	1,638 名	1,571 名	104.3%
1 日平均利用者数	136.5 名	130.9 名	104.3%

④ 会田通所リハビリテーション

介護職 10 名、リハビリ 8 名体制にて事業を実施。

目標 1 日利用者数を 36.7 名（1 日コース 30.0 名、短時間 6.7 名）とし、開始した。

実績は 35.1 名（1 日コース 28.2 名、短時間 7.0 名）であった。月平均新規利用は

4.3 名（前年比 0.1 名減）、終了利用者数 4.2 名（前年比 0.7 名減）であった。

入院や施設入所により利用がキャンセルとなることが多く、目標を達成することができなかった。

今後も新規利用者を増やすことを課題として他事業所との連携を強化していく。

【実績】

	2024 年度	2023 年度	前年比
延利用者数	10,344 名	10,374 名	99.7%
1 日平均利用者数	35.1 名	35.2 名	99.7%

4. 重要な契約に関する事項

特になし

5. 役員会等に関する事項

2024 年度の定例理事会・評議員会等は、次の通り開催した。

（1）理 事 会

○ 定 期

- | | |
|--------|------------------------------------|
| ① 開催日 | 2024 年 5 月 30 日（木） |
| ② 開催場所 | 会田病院 3 階講義室 |
| ③ 議決事項 | 第 1 号議案 2023 年度事業報告承認の件 |
| | 第 2 号議案 2023 年度決算報告及び監査報告承認の件 |
| | 第 3 号議案 任期満了に伴う評議員選任案承認の件 |
| | 第 4 号議案 新評議員選任案承認の件 |
| | 第 5 号議案 定時評議員会招集の件 |

○ 定 期

- | | |
|---------|-----------------------------------|
| ① 開 催 日 | 2025 年 3 月 21 日 (金) |
| ② 開催場所 | 会田病院 3 階講義室 |
| ③ 議決事項 | 第 1 号議案 2025 年度事業計画案承認の件 |
| | 第 2 号議案 2025 年度収支予算案承認の件 |
| | 第 3 号議案 2025 年度借入限度額案承認の件 |
| | 第 4 号議案 2024 年度特定資産取得計画案承認の件 |

(2) 評 議 員 会

○ 定 期

- | | |
|---------|------------------------------------|
| ① 開 催 日 | 2024 年 6 月 20 日 (木) |
| ② 開催場所 | 矢吹ゴルフ倶楽部 |
| ③ 議決事項 | 第 1 号議案 2023 年度事業報告承認の件 |
| | 第 2 号議案 2023 年度決算報告及び監査報告承認の件 |
| | 第 3 号議案 任期満了に伴う評議員選任案承認の件 |
| | 第 4 号議案 新評議員選任案承認の件 |

(3) 業務監査・会計監査に関する会議

○ 2023 年度 監事監査

- | | |
|---------|---------------------|
| ① 開 催 日 | 2024 年 5 月 16 日 (木) |
| ② 開催場所 | 会田病院 3 階講義室 |
| ③ 内 容 | 業務監査、会計監査など |

(4) その他

常勤理事による常任理事会を偶数月の第 4 金曜日に開催した。

6. その他公益事業報告

(ア) 育英事業

奨学金交付状況

○ 2024 年度の奨学生は、次の通りである。

- | | |
|------------|-----|
| ・ 那須看護専門学校 | 1 名 |
| ・ 奥羽大学 | 1 名 |

(イ) 公衆衛生協力事業

○ 社会福祉法人へ診療協力を実施した。

- ・社会福祉法人 恵愛福祉会 特別養護老人ホーム 寿光園
- ・社会福祉法人 創世福祉事業団 特別養護老人ホーム 大信 聖・虹の郷
- ・社会福祉法人 創世福祉事業団 特別養護老人ホーム 表郷 聖・オリーブの郷
- ・社会福祉法人 福島県社会福祉事業団 障害者支援施設 福島県矢吹しらうめ荘

○ 矢吹町内小中高等学校 6 校、幼稚園・保育園 5 施設の内科健診、眼科健診、耳鼻科健診を実施した。

○ 献血事業協力のため 福島県赤十字血液センター及び矢吹町と協議し、年に 2 回献血協力を実施した。

実施日 2024 年 10 月 25 日(金) 13 名参加

2025 年 3 月 5 日(水) 14 名参加

(ウ) 研究研修事業

医療従事者等の実習生を受け入れた。また、関連大学に研究費の助成を実施した。

- | | | |
|-------------------|-----|--------------|
| ・西白河地方地域医療連携学寄附講座 | 1 件 | 23,865,000 円 |
| ・関連各種学会へ事業援助 | 2 件 | 300,000 円 |
| ・関連大学へ研究助成 | 5 件 | 2,200,000 円 |

○ 教育研修事業（階層別研修を含む）

（人事関係）

開催日	研修名	参加人数
2024 年 4 月 1 日	新入職員オリエンテーション	15 名
2024 年 4 月 3 日	新入職員研修	14 名
2024 年 7 月 1 日	中途採用者オリエンテーション	4 名
2024 年 7 月 3 日	新入職員上司（指導者）向けセミナー	26 名
2024 年 7 月 1 日 ～8 月 2 日	接遇研修（eラーニング）	248 名
2024 年 9 月 3 日	新入職員上司（指導者）向けセミナー	20 名
2024 年 10 月 4 日	中途採用者オリエンテーション	3 名
2024 年 10 月 19 日	職場定着セミナー	29 名
2024 年 11 月 6 日	新入職員上司（指導者）向けセミナー	18 名
2025 年 1 月 6 日	中途採用者オリエンテーション	7 名

○ 医療安全

医療安全院内企画研修

開催日	研修内容	参加人数
2024 年 6 月 29 日 ～7 月 26 日	「2023 年度 ヒヤリハット・インシ デント報告書からの振り返り」 「医療安全文化(報告する文化) ーインシデント管理システム導入ー」	296 名
2025 年 1 月 20 日 ～2 月 16 日	「心理的安全性と医療安全」 「組織における心理的安全性低下のサイン」 「組織の心理的安全性をベースにする転倒 転落対策の実践」	297 名

医療安全研修（院外）

開催日		研修名	参加人数
2024 年	7 月 12 日、13 日	医療対話推進者養成セミナー	1 名
	9 月 19 日	医療安全管理者交流会 「報告する文化の醸成方法について」	1 名
	11 月 21 日	医療安全推進事業研修 「安全な内服管理に向けた取り組み」	2 名
	12 月 3 日	チーム力で成果を上げる医療安全	1 名
	12 月 12 日	医療安全セミナー(東北厚生局)	1 名
	12 月 19 日	医療安全の為のチーム作り	1 名
2025 年	1 月 10 日	リスクマネジメントに対応する看護記録	4 名
	2 月 15 日	県南地域医療安全研修 「医療安全トピックス・結核」	2 名
	3 月 19 日	県南地域医療安全ネットワーク会議 「医療廃棄物の処理について」	3 名

○ 感染対策

ICS（感染制御スタッフ）4名に加え、2024年12月に1名が感染管理認定看護師（CNIC）資格を取得した。

週1回感染対策チーム（ICT）ラウンド、月2回感染リンクスタッフ環境ラウンドを実施し、感染に対する指導、教育を行った。また、白河厚生総合病院での合同カンファレンスに医師、臨床検査技師、薬剤師、看護師の4名が年4回参加し、感染情報の共有に努めた。12月から1月にかけてインフルエンザが流行し、院内でも感染者が多数発生したが、対策を強化することで早期に終息することができた。

感染対策研修

開催日	研修内容	参加人数
2024年7月23日～ 8月23日	eラーニング視聴 「薬剤耐性菌の院内感染」	297名
2025年2月19日～ 3月4日(6回)	集合研修 「正しく着よう！正しく脱ごう！個人防護具」	299名

○ 消防署救急医療実習受入状況

実 習 内 容	人 数
白河地方広域市町村圏消防本部 救急救命士資格取得後就業前の病院研修	5名

○ 小学生・中学生・高校生の実習・職場体験受入状況

学 校 名	人数	学 校 名	人数
矢吹町立矢吹小学校	3名	学校法人尚志学園尚志高等学校	2名
矢吹町立矢吹中学校	8名	翔洋学園高等学校郡山学習センター	1名
中島村立中島中学校	5名	福島県立白河高等学校	1名
福島県立光南高等学校	12名	福島県立白河旭高等学校	1名
福島県立岩瀬農業高等学校	4名	福島県立白河実業高等学校	2名
福島県立安積黎明高等学校	3名	福島県立須賀川支援学校	1名
学校法人石川高等学校	4名	福島県立須賀川創英館高等学校	13名
福島県立郡山高等学校	1名	福島県立須賀川桐陽高等学校	3名
福島県立郡山萌世高等学校	1名	日本大学東北高等学校	2名

○ 学生等の実習受入状況

職 種	学 校 名 等	人 数
看護師	白河厚生総合病院附属高等看護学院	6 名
薬剤師	医療創生大学	1 名
理学療法士 作業療法士 言語聴覚士	国際医療福祉大学	5 名
	山形医療技術専門学校	3 名
	国際医療看護福祉大学校	1 名
	福島県立医科大学	5 名
	郡山健康科学専門学校	3 名
	新潟医療福祉大学	2 名
	医療創生大学	1 名
	仙台青葉学院短期大学	1 名
	東北福祉大学	1 名
管理栄養士	郡山女子大学	2 名
社会福祉士	聖徳大学	1 名
医療事務	仙台医療秘書福祉&IT 専門学校	1 名
認定看護管理者教育課程 「セカンドレベル」	福島県看護協会	2 名

○ 高校生対象社会人講話（キャリア講座）講師参加状況

学 校 名	講 義 内 容	参 加 人 数
福島県立白河旭高等学校	医療・看護	59 名
福島県立あさか開成高等学校	地域医療に関する仕事	12 名
	リハビリに関わる仕事	15 名

7. 設備改修工事等報告

○ 2024 年度に実施した工事は、以下の通りである。

- ・手術室用空調機更新工事
- ・病棟エアコン室外機部品交換工事
- ・厨房エアコン室外機更新工事
- ・井戸水ろ材交換工事

8. 労使関係報告

○ 2024 年 4 月 1 日付けで施行の以下の規則に関する改定を行った。

- ・就業規則（パートタイム）
- ・給与規程
- ・旅費規程
- ・会田征彦育英奨学金貸付規程（新設）

9. 庶務事項報告

○ 2024 年度の外部団体並びに当法人からの職員に対する表彰は、次の通りである。

- ・ 2024 年度 矢吹町商工会
優良従業員表彰 2 名
- ・ 2024 年度 永年勤続者表彰式（当法人）

永年勤続表彰	40 年	1 名
永年勤続表彰	30 年	2 名
永年勤続表彰	20 年	3 名
永年勤続表彰	10 年	6 名

10. その他報告

2024 年	4 月	1 日	新入職員入社式並びに辞令交付式
	4 月	12 日	観桜会
	5 月	16 日	看護の日イベント
	6 月	1 日	高次脳機能障害 患者・家族サロン
	6 月	4 日	喫煙予防教室（矢吹中学校）
	6 月	28 日	職場体験（中島小学校）
	7 月	31 日	高校生 1 日看護体験
	8 月	10 日	高校生医療の仕事体験フェア
	9 月	4 日	自衛消防訓練
	9 月	11 日	職場体験（矢吹中学校）
	9 月	24 日	第 27 回救急の日記念事業
	10 月	1 日	県南保健所立入調査
	10 月	2 日	職場体験（光南高等学校）
	10 月	25 日	献血活動
	11 月	11 日	秋季総合自衛消防訓練
	11 月	12 日	インターンシップ（岩瀬農業高等学校）
	11 月	12 日	介護の日イベント
	11 月	16 日	ボランティア清掃（町内）
	12 月	19 日	永年勤続者表彰式・忘年会
	12 月	25 日	クリスマスプレゼント配布（各病棟・通所リハビリ）
2025 年	1 月	8 日	職員新年会
	1 月	24 日	地域医療連携会議
	3 月	24 日	防災訓練